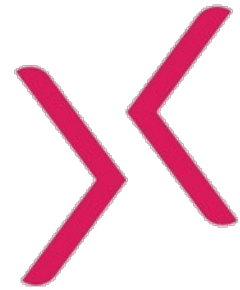


BIUD Talks



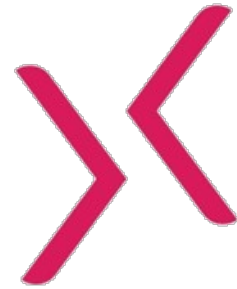
Agilidade

GUSTAVO • HEAD DE TECNOLOGIA

Quem sou eu?



BIUD Talks



Agilidade

Do Manifesto à prática do dia a dia

GUSTAVO • HEAD DE TECNOLOGIA



Surgimento

Quando nasceu a agilidade?

90's

Métodos leves

Com a expansão dos computadores pessoais, a indústria de software percebeu que precisava de flexibilidade.



De onde vem a agilidade

O padrão até os anos 2000: Waterfall/Cascata

Levantar todos os requisitos no início, assinar um documento enorme e só ver o produto funcionando lá no fim.

A dor

Ciclos longos e caros que, por vezes, entregavam com perfeição técnica o valor que já não fazia sentido.

A virada

17 profissionais se reuniram e escreveram o Manifesto Ágil. Não inventaram técnicas novas, deram nome e valores a um jeito que já funcionava.

Resultado

O denominado até então “métodos leves”, como Scrum, DSDM, Adaptive Software Development, Feature-Driven Development, SAFe (mais a frente) entre outros

2001

Manifesto Ágil

Snowbird, EUA

4 valores • 12 princípios



Agilidade não é uma ferramenta

É uma **mentalidade** ou (**mindset** 🧠): um jeito de pensar o trabalho. Scrum, Kanban e XP são formas de implementar. Mas a agilidade é o **porquê**, não o **como**.

4 Valores

Indivíduos e interações

Software funcionando

Mais que

Mais que

Processos e ferramentas

Documentação abrangente

Colaboração com o cliente

Responder a mudanças

Mais que

Mais que

Negociação de contrato

Seguir um plano

“Mais que”, não “em vez de”: o lado direito tem valor; o esquerdo tem prioridade.



Cascata × Ágil

CASCATA

Planejamento: Tudo definido no início

Entrega: Uma vez, só no fim

Mudança: Cara e evitada

Feedback: Apenas no final

Risco: Concentrado no fim

Cliente: Ausente até a entrega

ÁGIL

Planejamento: Contínuo e adaptativo

Entrega: Incremental, em ciclos curtos

Mudança: Esperada e bem-vinda (desde que organizada)

Feedback: Constante, a cada ciclo

Risco: Detectado cedo e diluído

Cliente: Presente o tempo todo



O que a agilidade entrega de verdade

1

Valor cedo

Produto utilizável em semanas, não meses

2

Adaptação

Muda de rota sem jogar todo o trabalho fora

3

Feedback rápido

Erra pequeno e cedo, não grande e tarde

4

Transparência

Todos enxergam o status real

5

Foco no cliente

Constrói o que importa

6

Risco diluído

Problemas aparecem quando ainda são baratos



Por que isso importa pro negócio

Foco no cliente

entregas frequentes permitem testar ideias e usar feedbacks como bússola, evitando desperdícios.

Resiliência a mudanças

Facilita a tomada de decisão rápida e proativa, mapeando possíveis imprevistos sem necessidade de refazer projetos inteiros

Decisão com base no real

Prioriza com evidência e feedback, não com achismo

Transparência

Promove conversas abertas e comunicação clara entre equipes e partes interessadas, reduzindo ruídos

No fim, é simples: **entregar valor mais rápido e desperdiçar menos.**



Como fazer de verdade

- 1** **Ciclo curto**
Trabalhe em ciclos curtos e cada ciclo com uma meta clara
- 2** **Backlog priorizado**
O mais importante primeiro, sempre. Prioridade é decisão, não lista
- 3** **Entregue algo usável**
Cada ciclo termina com algo funcional, **não apenas “progresso”**
- 4** **Feedback em loop**
Mostre cedo, ouça, ajuste rápido. Repita
- 5** **Time pequeno e dono**
Pequeno, multifuncional e dono do “como” fazer o trabalho



Manter é mais difícil que começar

ARMADILHAS

- × Ritual virou teatro: reunião que não muda nada
- × Retrospectiva que nunca vira ação
- × “Urgências” quebrando o ciclo toda semana
- × Backlog inflado e sem prioridade clara
- × Liderança que cobra controle, não resultado

ASSERTIVIDADE

- ✓ Todo ritual gera uma decisão ou uma ação
- ✓ Uma melhoria concreta por retrospectiva
- ✓ Proteja o ciclo: urgência real é exceção
- ✓ Backlog vivo, ordenado por valor
- ✓ Liderança que remove obstáculos e confia

Agilidade é disciplina, não bagunça: É o processo que gera valor



Manter é mais difícil que começar

Agilidade é disciplina, não bagunça: É o processo que gera valor.
Agilidade não pode ser confundida com “pressa”!!



AGILIDADE EM UMA FRASE

Entregar valor cedo, aprender rápido e adaptar, com disciplina e processo.

Valor cedo

Feedback rápido

Adaptação contínua



Obrigado!

Agora é com vocês: Dúvidas, choros ou lamentações?!?!